

# DENEYİMSEL PAZARLAMA

Kadir Deligöz

# İçindekiler

---

ÖNSÖZ .....	1
SUNUŞ .....	3
GİRİŞ .....	5
<b>1. DENEYİM KAVRAMI .....</b>	<b>7</b>
<b>2. DENEYİM EKONOMİSİ.....</b>	<b>9</b>
2.1. Ekonomik Değer Kavramı ve Unsurları.....	15
2.1.1 Metalar (Emlialar).....	17
2.2.2 Mallar (Ürünler).....	18
2.2.3 Hizmetler .....	18
2.2.4 Deneyimler .....	19
<b>3. DENEYİMSEL PAZARLAMANIN TANIMI VE BOYUTLARI.....</b>	<b>23</b>
3.1 Deneyimsel Pazarlama ile Geleneksel Pazarlama Arasındaki Farklar .....	26
3.2 Deneyimsel Pazarlamanın Temel Boyutları.....	34
3.2.1 Duyusal Deneyimler-Algilamak (Sense) .....	35
3.2.2 Duygusal Deneyimler-Hissetmek (Feel) .....	40
3.2.3 Düşünsel Deneyimler-Düşünmek (Think) .....	45
3.2.5 İlişkisel Deneyimler-İlişkilendirmek-(Relate).....	52
<b>4. DENEYİM PİRAMİDİ .....</b>	<b>59</b>
4.1 Deneyim Piramidinin Özellikleri .....	60

<b>5. DENEYİMSEL PAZARLAMANIN UYGULANMASI .....</b>	<b>65</b>
<b>6. DENEYİM ALANLARI.....</b>	<b>71</b>
6.1 Deneyimin Tüketici Katılım Boyutu.....	71
6.2 Deneyimin İlişkisel Boyutu .....	72
<b>7. DENEYİM ALANI TASARIM SÜREÇLERİ .....</b>	<b>79</b>
<b>8. KAHVE DÜNYASI.....</b>	<b>85</b>
<b>9. STARBUCKS .....</b>	<b>93</b>
<b>DEĞERLENDİRME.....</b>	<b>105</b>
KAYNAKLAR .....	109

# ÖNSÖZ

## (Editörün Notu)

---

Pazarlama canlı bir olgudur. Hakkında tartışmaların ve araştırmaların yapılmasılarından yani bilimsel olarak açıklanmasından çok önceleri hayatımızdaydı. İhtiyaçlarımızı karşılamak için yaptığımız değişim tokuşlar olduğu sürece de var olmaya devam edecektir.

Pazarlanmanın canlı ve yaşayan bir olgu olmasının en belirgin özelliği sürekli yenilenmesi ve gelişmesidir. İnsan istek ve ihtiyaçları ile aynı doğrultuda kendisini yenileyen hatta öncesinde tüketici için isteklerini tahmin edip hazırlayan bir yapıdır. İnsanlar ve ihtiyaçlarını nasıl birbirinden ayrı düşünenmez isek pazarlama ve insanı da ayrı düşünmek mümkün değildir. Pazarlanmanın amacı tam anlamıyla tüketici tatmini sağlayarak kâr elde etmektir. Dolayısıyla insan-tüketicili ve pazarlama arasında oldukça yakın bağlantılar söz konusudur.

Tüketicinin geçmişten günümüze sürekli yenilenen istekleri doğrultusunda pazarlama uygulamaları da yenilenme ve kendini geliştirme gereği duymustur. Günümüzde gelinen nokta bize şunu söylüyor; tüketici artık iç dünyasına en çok ulaşan ve bu dünyada kendisini en iyi anlayan ve eşlik eden taraflar ile bağlantı kurmak istiyor. Alışverişlerinde ürün, hizmet ve fayda demeti yanında hayallerine ulaşan, farklı dünyalara taşıyan, özel ve anlamlı hissetmesini sağlayan farklı deneyimler yaşamayı tercih ediyor. Tüketicinin bu isteğinin pazarlamadaki karşılığı deneyimsel pazarlamadır. Günümüz

post modern tüketicisinin eşsiz, farklı, anlamlı deneyimler bekłentisine cevap vermek üzere hayatı geçirilmeye başlayan uygulamalarıdır.

Bu kitapta deneyimsel pazarlamalarındaki her şeyi bulabilirsiniz. Hem akademisyenler ve hem de uygulamacılara seslenecek açıklamalar yer almaktadır. Belki de en önemlisi bu kitap artık tüketici dünyasına, kurduğumuz iletişim ve yaptığımız sunumlara farklı noktalardan baktırmamız gerektiğini söylemektedir. Kitabın yazımı aşamasında değerli öğrencim Kadir Deligöz deneyimsel pazarlama hakkında bir şeyler yazmanın ötesinde bu uygulamaları çok iyi şekilde deneyimledi. Kendine bu güzel ve faydalı çalışmasından dolayı teşekkür eder, hayatı boyunca başarılarının devamını dilerim.

Prof. Dr. Sevtap Ünal

## SUNUŞ

---

Küreselleşmeyle birlikte artan rekabet arasında işletmeler, pazarlarında var olabilmek için müşterilerine farklı deneyimler yaşatmaya odaklanmışlardır. Bu nedenle işletmeler müşterilerinin duygularına hitap eden ve onların zihinlerinde unutulmayacak eşsiz bir deneyim yaşatmak istemektedirler. Deneyimsel pazarlama uygulamaları ile müşterilerine eşsiz deneyimler sunarak onlara unutulmayan ve duygusal yönden keyif veren deneyimler yaşatan işletmeler ise ayrıcalıklı ve taklıdı zor avantajlar elde etmektedirler. İş işletmeler bu avantajlar ile fiyat farkındalığını azaltarak rekabet avantajını elde ederler. Bu sayede müşteri memnuniyeti sağlayarak sadık müşterilere ulaşmaktadır. İş işletmeler için bu derece önemli olan deneyimsel pazarlama uygulamaları ile ilgili yazdığım bu kitabın her aşamasında yanumda olup düşüncelerini, tecrübelerini ve yardımlarını benden esirgemeyerek bana yol gösterici olan kıymetli hocam Prof. Dr. Sevtap ÜNAL'a ve bu çalışmada daima yanumda olan kıymetli aileme sonsuz teşekkürlerimi bir borç bilirim.

**Erzurum – 2015**

# GİRİŞ

---

Tüketicilerin yaşam tarzları ve buna bağlı olarak tercihleri zaman içerisinde sürekli değişmiş ve değiştmeye devam etmektedir. Modernizmden postmodernizme geçiş ile birlikte gerek mal ve hizmetlerden beklentiler gerekse tüketicilere ve tüketim olgusuna bakış açısı oldukça değişmiştir. Tüketiciler kendilerini özel hissettiреcek, farklı duygular yaşattıracak ürünler istemektedirler. İşletmeler ise müşteri bağılılığı yaratacak yeni ve üstün rekabet avantajları kazanma peşindedirler. Dolayısıyla günümüzde gelinen nokta; müşterilerinin duygularına hitap eden ve onların anlarında unutulmaz yer edinecek eşsiz deneyimler yaşamaya çalışmaktadır.

Deneyimsel pazarlama olarak ifade edilen bu uygulama-ya gelene kadar yaşanan toplumsal gelişimlerin şu dönem noktaları ile şekillendiği belirtilmektir; tarım, sanayi, bilgi ve deneyim toplumu. Tarım dönemindeki ekonomik eylem doğadan elde etme, sanayi döneminde üretme, bilgi döneminde hizmet sunma, deneyim döneminde ise sahneleme, sahneye koymadır. Tarım dönemindeki en değerli katkı tarımsal üretim, sanayi döneminde üründen metalar elde etme, bilgi döneminde hizmetler ile metalara anlam katmadır. Geçmişten günümüze sunumlar sürekli geliştirilmiş, yeni faydalar ve değerler eklenerken tüketiciye sunulmuştur. Artık tüketiciye salt ürün veya hizmet sunmak yeterli olmamaktadır. Bu nedenle deneyim ekonomisi tüketicilere mal ve hizmet alımla-

rında kendilerini özel hissettiren farklı duygular yaşattırmayı amaç edinmiştir. İşletmeler hizmetlerini sahne, mallarını dekor ve aksesuar olarak kullanarak bu deneyimleri yaşatabil-mektedirler. Yani işletmeler sahneleyici, müşteriler ise konuk-lardır. Ürün ve hizmet sunumunu deneyim boyutuna ulaştı-rabilen işletmeler rakipleri karşısında oldukça farklı ve taklit edilemez bir konum kazanmaktadır.

Bu kitapta günümüz iş dünyasının üzerinde çok durdu-ğu, önemli konularından biri olan deneyimsel pazarlama ve uygulamaları hakkında bilgiler verilmiştir. Deneyimsel pazar-lamanın net olarak anlaşılması için öncelikle deneyim ekono-misine geçiş süreci ve bu süreçte etkili olan faktörler açıklan-mıştır. Sonrasında deneyimsel pazarlama kavramı ve gelenek-sel uygulamalardan farklı yönleri anlatılmıştır. Son olarak deneyimsel pazarlama uygulamalarının aşamaları ve unsurları anlatılmıştır. Açıklamalar güncel hayattan örnekler ile des-teklenmiştir. Son kısımda biri yerli biri yabancı iki hizmet firmasının (Starbucks-Kahve Dünyası) sunumları deneyimsel pazarlama açısından değerlendirilmiştir. Böylece hem akade-misyenler hem de uygulamacılar için faydalı bir kaynak oluşturmak amaçlanmıştır.

## 1. DENEYİM KAVRAMI

---

Deneyimler, genel olarak kişinin bir ürünü satın alım öncesi, sırası ve sonrasında marka ile kurduğu dolaylı ve dolayısız tüm ilişkileri ifade eder<sup>1</sup>. Bu ilişkiler farklı yazarlar tarafından farklı şekillerde açıklanmıştır. Hoch'a (2002) göre deneyim; olayların gözlemlenmesi sonucu elde edilen bilgi ve beceridir<sup>2</sup>. Holbrook ve Hirschmann (1982) deneyimi; ürün ya da hizmetin tüketimine bağlı olarak ortaya çıkan kişisel durum olarak tanımlamışlardır<sup>3</sup>. Yuan ve Wu ise (2008) "satın alınan ürün ya da hizmetin tüketilmesi sonucunda tüketicinin elde ettiği toplam sonuç" olarak tanımlamışlar ve tüketicilerin farklı algılamalara sahip olmalarından dolayı elde ettikleri sonuçların farklılık gösterebileceğine dechinmişlerdir<sup>4</sup>. Baisya ve Das (2008) deneyimlerin bir ürünün belli bir süre aktif bir şekilde kullanılmasıyla oluşan, kullanıcısına yorum yapma yetisi kazandıran etkileşimler olarak ortaya çıktığını belirtmişlerdir<sup>5</sup>. Dodd ve dig. (2005) ise "ürün ile ilgili bilgi edinerek ürünün satın alımı ve kullanımını kapsayan tüketici faaliyetlerinin özeti" şeklinde tanımlamışlardır<sup>6</sup>.

Deneyim ekonomisi açısından ise deneyim; işletmeler tarafından metalardan (emtialardan), mallardan (ürünlerden) ve hizmetlerden farklı olarak tüketiciye yöneltilen dördüncü ekonomik sunularıdır<sup>7</sup>. Çünkü çoğu zaman deneyimler ürün ve hizmete ilişirilen ek bir fayda olarak algılanmaktadır. Hâlbuki deneyimler ürünler ve hizmetler kadar gerçek olan tüketici sunularıdır. Özellikle hizmet işletmeleri ürünlerini ve

hizmetlerini deneyimlerle zenginleştirerek kolay satış yapma olanağı sağlamaktadırlar<sup>8</sup>.

Yaşanılan bir deneyim kişinin iyi, güçlü, yenilenmiş, ayrıcalıklı ve özgür hissetmesini sağlar ya da bu duyguları tekrar yaşama isteğini tetikler. İnsanlar aynı hisleri yeniden tatmak, yeniden deneyimlemek ister. Tekrar eden davranışlar alışkanlıklara dönüşür. Alışkanlıklardan zor vazgeçilmesinin nedeni işin içinde akıdan öte birçok duyusal bağ olmasıdır<sup>9</sup>.

Deneyim ekonomisinde yaşanılan, maruz kalınan ve karşılaşılan şeyler (deneyimler) temeldir. Yaşanılan deneyimler eşsiz ve kişiseldir. Örneğin, arkadalarınızla aynı sitede ev alırınız, ancak o evle ilgili deneyimleriniz tamamen farklılık gösterebilir. Mesela kızınız o evde doğmuş olabilir. Onun ilk yürüdüğü oda, ilk konuştuğu an, hep bu evdedir. Bu nedenle deneyim eşsizdir. Görüldüğü gibi deneyimler her zaman hatırlanabilir bir yolla tüketiciyle ilişki kurma eğilimindedir. İşletmeler, bu noktada harekete geçmeye ve tüketicilerin söz konusu ilişkiye katılımını gerçekleştirebilmek için ek değerler yaratmaya çalışmaktadır. Bu durumda mal ve hizmetlerin deneyimlerle bütünleştirilmesi, beklenen sonuca ulaşmak için zorunludur<sup>10</sup>.

Deneyimler genellikle tüketicilerin zihninde kendiliğinden oluşan olgular değildir. Bunlar, işletmelerin geliştirdikleri pazarlama stratejileri ile tüketicilerde yaratılmaya çalışılır<sup>4</sup>. Pazarlama dünyası kendisini, deneyim ekonomisi içerisinde eşsiz ve eğlenceli deneyimlerin artırılması ile tüketici bağlılığı oluşturmak için özgün yollar arama mücadeleşi içerisinde bulmuştur<sup>11</sup>. Çünkü günümüz markalarının rekabeti, insanlara katma değeri yüksek çözümler sunma ve onların hayatlarında “özel” bir yer edinme üzerine kuruludur<sup>4</sup>.

## KAYNAKLAR

---

- (1)Davis, A.J. (2011). *Rekabetçi Başarı, Markalaşma Nasıl Değer Katar?*. İstanbul: Brandage Yayıncıları.
- (2)Hoch, S.J. (2002). "Product Experience is Seductive" [Ürün Deneyimi Cazip]. *Journal of Consumer Research*, 29, 448.
- (3)Hirschman, E. C. ve Holbrook, M. B. (1982). "The Experiential Aspects of Consumption: Consumer Fantasies, Feelings and Fun" [Tüketimin Deneyimsel Yönleri: Tüketicilerin Fantazileri, Hisleri ve Eğlence]. *Journal of Consumer Research*, 9, 137. ile "Hedonic Consumption: Emerging Concepts, Methods and Propositions" [Hedonik Tüketim: Gelişen Kavramlar, Yöntem ve Öneriler]. *Journal of Marketing*, 46, 91-101.
- (4)Yuan, Y.H., Wu, C.K. (2008). "Relationships Among Experiential Marketing Experiential Value and Customer Satisfaction" [Deneyimsel Pazarlamada Müşteri Memnuniyeti ve Deneyimsel Değer Arasındaki İlişkilerin Belirlenmesi]. *Journal of Hospitality and Tourism Research*, 32(3), 387-389.
- (5)Baisya, R. K., Das, G. G. (2008). *Aesthetics in Marketing*, USA:Sage Publications.
- (6)Dodd, T.H., Laverie, D.A., Wilcox J., F., Duhan, D.F. (2005). "Differential Effects of Experience, Subjective Knowledge, and Objective Knowledge on Sources of Information Used in Consumer Wine Purchasing" [Tüketicilerin Şarap Satın Alımının Kaynak Gösterilmesi Yoluyla Deneyimlerin, Öznel ve Nesnel Değerlendirmelerin Farklı Etkilerinin Belirlenmesi]. *Journal Of Hospitality & Tourism Research*, 29(3), 6.
- (7)Pine, J., Gilmore, J. (2011). *The Experience Economy*, Cambridge: Harvard Business Review Press.

- (8)Pousson, S.H.G., Kale, S.H. (2004). "The Experience Economy and Commercial Experiences"[Deneyim Ekonomisi ve Ticari Deneyim]. *The Marketing Review*, 4(3), 267.
- (9)Aksoy, T. (2014). *Deneyim Ekonomisi*. <http://www.temelaksoy.com/etiket/deneyim/> (Erişim Tarihi: 07/11/2013)
- (10) *Markethink ya da Farkethink!: Deneyimsel Pazarlama ve Duyusal Markalama*. İstanbul: İyi Yayınlar.
- (11)McCole, P. (2004). "Refusing Marketing to Reflect Practice" [Pazarlama Pratikliği Reddeder]. *Marketing Intelligence & Planning*, 5 (22), 531.
- (12)Genç, B. (2009). *Deneyimsel Pazarlanmanın Tüketicilerin Satın Alma Kararlarına Etkisi*. (Yayınlanmış Yüksek Lisans Tezi). İzmir: Ege Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Anabilim Dalı Pazarlama Yüksek Lisans Programı.
- (13)Kumar, K. (1999). *Sanayi Sonrası Toplumdan Post-Modern Topluma Çağdaş Dünyanın Yeni Kuramları*. Ankara: Dost Kitabevi Yayıncıları.
- (14)Dirsehan, T. (2010). *Örneklerle Temel Deneyimsel Pazarlama*. İstanbul: İkinci Adam Yayıncıları.
- (15)Türk Dil Kurumu Web Ağı. (t.y.). [http://www.tdk.org.tr/index.php?option=com\\_bts&view=bts](http://www.tdk.org.tr/index.php?option=com_bts&view=bts) (Erişim Tarihi: 10/01/2014)
- (16)Korkmaz, S., Eser, Z., Öztürk, A.S. ve İşin, F.B. (2009). *Pazarlama: Kavramlar- İlkeler- Kararlar*. Ankara: Siyasal Kitabevi.
- (17)Koç, E. (2007). *Tüketicilerin Davranışı ve Pazarlama Stratejileri: Global ve Yerel Yaklaşımlar*. Ankara: Seçkin Yayıncılık.
- (18)Kotler, P. (2005). *A'dan Z'ye pazarlama: Pazarlamaya İlgiilenen Herkesin Bilmesi Gereken 89 Kavram* (Çev.: Aslı Kalem Bakkal). İstanbul: Marka Yayıncıları.
- (19)Tek, Ö. B. (2006). *Pazarlamada Değer Yaratmak*. İstanbul: Hayat Yayıncılık.
- (20)Bayraç, H., N. (2003). "Yeni Ekonomi'nin Toplumsal, Ekonomik ve Teknolojik Boyutları". *Osmangazi Üniversitesi Sosyal Bilimler Dergisi*, 4 (1), 55.

- (21)Kılıçaslan, Y., Güzel, H.A., Şiriner, İ., Yıldırım, K., Esen, E., Taşdemir, M., (2013). *İktisada Giriş*. Eskişehir: Açıköğretim Fakültesi Yayınları.
- (22)Günay, G., N. (2008a), "Deneyimsel Pazarlama: Süpermarketler Nasıl Deneyim Yaratırlır?" [Bildiri]. Muhan Soysal (Ed.). *İşletmecilik Konferansı Bildiri Kitapçığı*. 3-6 Eylül 2008, (ss. 181-192), Ankara: ODTÜ Kuzey Kıbrıs Kampüsü.
- (23)Oh, H. Fiore. A. ve Jeoung, M., (2007). "Measuring Experience Economy Concepts: Tourism Applications" [Deneyim Ekonomisi Kavramlarının Ölçümü: Turizm Uygulamaları]. *Journal of Travel Research*, 46, 119-132.
- (24)Karacaer, S. (2013). *Butik Otel Misafirlerinin Dirlence Deneyimlerinin İncelenmesi*. (Yayınlanmış Yüksek Lisans Tezi). Aksaray: Aksaray Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü.
- (25)Tiryaki, G. (2004). *Yeni Bir Ürün Tasarımında Süreç Analizi*. (Yayınlanmış Yüksek Lisans Tezi). İstanbul: Yıldız Teknik Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsü.
- (26)Cowell, D. (1991). *The Marketing of Services*. Oxford: Butterworth Heinemann
- (27)Mucuk, İ. (2010). *Pazarlama İlkeleri*. İstanbul: Türkmen Kitapevi.
- (28)Günay, G., N. (2008b). "Hizmet Pazarlamasından Deneyimsel Pazarlamaya: Bir Güzellik Merkezinde Uygulama" [Bildiri]. Prof. Dr. M. Şükrü Akdoğan (Ed.). *13. Ulusal Pazarlama Kongresi: Pazarlamada Yeni Yaklaşımlar Bildirileri*. 25-29 Ekim 2008, (ss. 64-72), Nevşehir: M Grup Matbaacılık San. Tic. A.Ş.
- (29)Aho, S. K. (2001). "Towards a General Theory of Touristic Experiences: Modeling Experience Process in Tourism" [Turistik Deneyimlere Yönelik Genel Bir Teori: Turizmde Deneyim Süreci Modelleme]. *Tourism Review*, 3 (56), 33.
- (30)Lewis, R.C. ve Chambers, R.E. (1999). *Marketing Leadership in Hospitality*. New York: John Wiley.
- (31)Mannell, R.C. (1984). "A Psychology for Leisure Research" [Boş Zaman Psikolojisi Üzerine Bir Araştırma]. *Leisure and Society*, 7, 13-21.

- (32) Odabaşı, Y. (2004). "Müşteri İlişkilerinden Müşteri Deneyimine; Starbucks Fal da Bakar mı?", *Sabah Business*, 22, 12-13, <http://yavuzodabasi.wordpress.com> ile Postmodern Pazarlama. (2004) İstanbul: Mediacat Yayıncıları.
- (33) Yalçın, M., Çobanoğlu, E. ve Erdoğmuş, İ. (2008). "Deneyimsel Perakendecilik: İstanbul'daki Yapı Market/Ev Gelişim Perakendecilerinde Bir Uygulama" [Bildiri]. Prof. Dr. M. Şükrü Akdoğan (Ed.). 13. Ulusal Pazarlama Kongresi: "Pazarlamada Yeni Yaklaşımlar Bildirileri. 25-29 Ekim 2008, (ss. 82-89), Nevşehir: M Grup Matbaacılık San. Tic. A.Ş.
- (34) Leighton, D. (2008). "Hold Your Nose-You're Going Underwater: An Integrated Experiential Approach To Marketing In The Heritage Sector, International Tourism Conference 2008 Cultural And Event Tourism:Issues And Debates, 05-09 Kasım 2008 Alanya
- (35) Bostancı, T. (2007). *Deneyimsel Pazarlama ve Deneyim Yönetiminin Pazarlama Uygulamalarındaki Yeri ve Duygusal Markalaşma* (Tez-siz Yüksek Lisans Projesi). İzmir: Dokuz Eylül Üniversitesi Pazarlama Programı.
- (36) Duran, M., (2009). "CRM: Çok Konuşulan Ama Az Bilinen Kavram", <http://mustafaduran.wordpress.com> (Erişim Tarihi: 25/01/2014)
- (37) Uluslararası Deneyimsel Pazarlama Birliği (International Experiential Marketing Association-IXMA). (t.y.). <http://ixma.org/join.html> (Erişim Tarihi: 25/01/2014)
- (38) Tuğman, O. (2011). "Experiential Marketing" [http://www.ibsturkiye.com/ders\\_notlari/Deneyimsel\\_Pazarlama.pdf](http://www.ibsturkiye.com/ders_notlari/Deneyimsel_Pazarlama.pdf) (Erişim Tarihi: 21/11/2012)
- (39) Gautier, A. (2003). "Think Again" [Tekrar Düşün]. *Marketing Magazine*, 8 (22)
- (40) Alabay, M. N. (2010). "Geleneksel Pazarlamadan Yeni Pazarlama Yaklaşımlarına Geçiş Süreci". *Süleyman Demirel Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dergisi*, 15 (2), 213-235.
- (41) Boone, L. E. and Kurtz D. L. (2008). *Principles of Contemporary Marketing*. Thomson South-Western.

- (42) Schmitt, B. H. (1999). *Experiential Marketing: How to Get Customers to Sense, Feel, Think, Act and Relate to Your Company and Brands*. New York: The Free Press.
- (43) İslamoğlu, A. H. ve Altunışık, R. (2010). *Tüketici Davranışları*. İstanbul: Beta Basım.
- (44) Porter, Michael E., *Competitive Advantage*, New York: Free Press 1985.
- (45) Engel, J. F., Blackwell, Roger D. ve Miniard, P., W., (1990), *Consumer Behavior*, Sixth Edition, The Dryden Press, Chicago.
- (46) Babacan, M., Onat, F. (2002). "Postmodern Pazarlama Perspektifi". *Ege Akademik Bakış*, 2(1), 11-19.
- (47) Yükselen, C. (2000). *Pazarlama Araştırmaları*. Ankara: Detay Yayıncılık.
- (48) Akyıldız, M. (2010). *Boş Zaman Pazarlamasında Deneyimsel Boyutlar: 2009 Rock'n Coke Festivali Katılımcılara Yönelik Bir Araştırma* (Yayınlanmış Yüksek Lisans Tezi). Eskişehir: Anadolu Üniversitesi Sağlık Bilimleri Enstitüsü.
- (49) Berridge, G. (2007). *Events Design and Experience*. Amsterdam: Elsevier.
- (50) Kubacki, K. (2008). "Jazz Musicians: Creating Service Experience in Live Performance" [Caz Müzisyenleri: Hizmet Deneyim Oluşturmadada Canlı Performans]. *International Journal of Contemporary Hospitality Management*, 20 (4), 401-411.
- (51) Capital Dergisi. (2000). 5, 230-234.
- (52) P&G Evi, İstinye Park, <http://www.haberler.com/p-g-evi-istinyepark-ta-4143558-haberi/> Erişim Tarihi: 01/01/2014
- (53) Turkcell Superonline. (t.y.). <http://www.superonline.net/hakkimizdadetay?h=17&d=178> (Erişim Tarihi: 30/06/2014)
- (54) Grunley, D. (2008). "The Marketing Philosophy And Challenges For The New Millennium" [Yeni Milenyum için Pazarlama Felsefesi ve Zorluklar]. *Scientific Bulletin – Economic Sciences*, Vol. 9 (15), 139-180.
- (55) Tsaur, S.H., Chiu, Y.T., Wang, C. H. (2006). "The Visitors Behavioral Consequences of Experiential Marketing; an

- Empirical Study on Taipei Zoo" [Deneyimsel Pazarlamanın Ziyaretçi Davranış Sonuçları; Taipei Hayvanat Bahçesi üzerine empirik bir çalışma]. *Journal of Travel and Tourism Marketing*, 21 (1), 47
- (56)Güzel, F.Ö. (2013). "Duyu Tabanlı Pozitif Yüklü Duygu ve Hislerin Satın Alma Sonrası Eğilimlere Etkisi: Alman Turistler Üzerinde Bir Araştırma". *Anatolia Turizm Araştırmaları Dergisi*, 24 (2), 229.
- (57)Yoo, C., Park, J., MacInnis, D.J., Effects of Store Characteristics And In-Storeemotional Experiences On Store Attitude, *Journal of Business Research*, 42 (3), 253-263 (1998).
- (58)Yu, H., Ko, H.T. (2012). "Integrating Kano Model with Strategic Experiential Modules in Developing ICT-Enabled Services: An Empirical Study" [ICT Kullanan Hizmetlere Gelişmekte Olan Stratejik Deneyimsel Modülleri ile Entegre Kano Modeli: Am-pirik Bir Çalışma]. *Management Decision*, 50(1), 7-20.
- (59)Schmitt, B.H. ve Simonson, A. (2000), *Pazarlama Estetiği: Marka, Kimlik ve İmajın Stratejik Yönetimi*. (Çev.: Zelal Ayman). İstanbul: Sistem Yayıncılık
- (60)Nagasawa, S. (2008). "Customer Experience Management Influencing on Human Kansei to Management of Technology" [Teknoloji Yönetiminde Human Kansei Yönteminin Tüketicilerin Deneyimleri Yönetiminin Etkisi]. *The TQM Journal*, 20(4), 312-323.
- (61)Ariel Deterjanları, <http://www.ariel.com.tr/> Erişim Tarihi: 20/12/2014
- (62)Ünlü, E. D (2013). "Pazarlamada Duyu Çağrı" *Licence Time Dergisi*, 6, 12-13.
- (63)Lindstrom, M. (2007). *Duyular ve Markalar* (Çev.:Ümit Şensoy). İstanbul: Optimist Yayınevi.
- (64)Alta Igloo Hotel. (t.y.). <http://www.sorrisniva.no> (Erişim Tarihi: 15/11/2013)
- (65)Vikipedia. (t.y.). <http://en.wikipedia.org> (Erişim Tarihi: 28/11/2013)

- (66)Richins, M. L. (1997), "Measuring Emotions in Consumption Experience" [Tüketim Deneyiminde Ölçülebilir Duygular]. *Journal of Consumer Research*, Vol 24, 134
- (67)Berry, L., Carbone, L. ve Haeckel, S. (2002). "Managing The Total Customer Experience" [Toplam Müşteri Deneyimi Yönetimi]. *Mit Sloan Management Review*, 85-89.
- (68)ThinkNeuroWebSitesi.(t.y.). <http://www.thinkneuro.net/coca-cola-2013-yili-ramazanreklam-filmi-eeg-goz-takibi-analizi/> (Erişim Tarihi: 25/01/2014)
- (69)Odabaşı, Y. (2006). Ben Tüketiciyim, Hem Akılliyim, Hem de Duygusal. *Sabah Business*, 39, 26-27.
- (70)Türk Hava Yolları <http://www.turkishairlines.com/tr-tr/seyahat-bilgileri/ucak-iciletim-eeglence-audio-video/ozel-yemek-servisi> (Erişim Tarihi: 07/01/2014)
- (71)Becel Margarin, [http://www.unilever.com.tr/brands-in-action /detail/Becel/320209/](http://www.unilever.com.tr/brands-in-action/detail/Becel/320209/) (Erişim Tarihi: 30/06/2014)
- (72)Hürriyet Gazetesi. (t.y.). <http://yazarkafe.hurriyet.com.tr/Detail/289610/rahatsiz-edenve-d%C3%BCCs%C3%BCnd%C3%BCren-reklamlar>
- (73)TEMA Vakfı. (t.y.). [http://www.tema.org.tr/web\\_14966-2\\_1/index.aspx](http://www.tema.org.tr/web_14966-2_1/index.aspx) (Erişim Tarihi: 25/01/2014)
- (74)Bridgestone Lastikleri. (t.y.).  
<http://www.reklam.com.tr/reklam-kampanyalari/bridgestone-emniyet-lastigi-ailemizi-korur-ama-arabayı-babamızkullanmak-zorundadır/96>  
(Erişim Tarihi: 25/01/2014)
- (75)Çiçek Sepeti Gurme. (t.y.). <http://www.ciceksepeti.com /kek-kurabiye> (Erişim Tarihi: 25/01/2014)
- (76)Ünal, S. (2008). *İlgidüsel Alışveriş*, Ankara: Detay Yayıncılık.
- (77)Cova, B. (1996). "The Postmodern Explained to Managers: Implications for Marketing" [Yöneticiler Postmodernizm Açıkladı: Pazarlama Açısından Sonuçları]. *Business Horizons*
- (78)Pegasus Hava Yolları. [http://www.hurriyetaile.com/sizin-icin/kampanyalarduyurular/cocugunuzun-ismi-pegasus-ile-dunyayı-dolasıyor\\_8339.html](http://www.hurriyetaile.com/sizin-icin/kampanyalarduyurular/cocugunuzun-ismi-pegasus-ile-dunyayı-dolasıyor_8339.html) (Erişim Tarihi: 10/11/2013)

- (79) Gentile, C., Spiller, N. ve Noci, G. (2007). "How to sustain the customer experience: An overview of experience components that co-create value with the customer" [Müşteri Deneyimi Sürdürebilmek için: Müşteri Değeri ile Birlikte Deneyim Bileşenleri Yaratmaya Genel Bir Bakış]. *European Management Journal*, 25 (5), 395-410.
- (80) Tarssanen, S. ve Kylänen, M. (2006). *A Theoretical Model for Producing Experiences- A Touristic Perspective: Articles On Experiencies* 2. Rovaniemi: University of Lapland Pres.
- (81) Çeltek, E. (2010). *Deneyimsel Pazarlama Unsurlarının Otellerin Bakış Açısı ile Değerlendirilmesi: Türkiye'deki 4 ve 5 Yıldızlı Otel İşletmelerinde Bir Uygulama* (Yayınlanmış Doktora Tezi). Eskişehir: Anadolu Üniversitesi Sağlık Bilimleri Enstitüsü.
- (82) Schmitt, B. H. (2003). *Customer Experience Management: A Revolutionary Approach to Connecting With Your Customers*, 1st Edition, New Jersey: John Wiley & Sons, Inc -
- (83) Aykaç, D.S.Ö. ve Kervenoael, R. D. (2008). "Türkiye'de E-Bankacılık: Tüketim Deneyimleri" [Bildiri]. Prof. Dr. M. Şükrü Akdoğan (Ed.). 13. Ulusal Pazarlama Kongresi: Pazarlamada Yeni Yaklaşımlar Bildirileri. 25-29 Ekim 2008, (ss. 7381), Nevşehir: M Grup Matbaacılık San. Tic. A.Ş.
- (84) Williams, A. (2006). "Tourism and Hospitality Marketing: Fanstasy, Feeling and Fun" [Turizm ve Otelcilik Pazarlaması: Fantaziler, Hisler ve Eğlence]. *Internaitonal Journal of Contemporary Hospitality Management*, 18 (6), 482-495.
- (85) Slatten, T., Mehmetoğlu, M., Svensson, G. ve Svaeri, S. (2009). "Atmospheric Experiences That Emotionally Touch Customers a Case Study From a Winter Park" [Duygusal Do-kunmatığın Müşteriler Üzerine Etkisi, Vaka Çalışması Kış Parkı Atmosferik Deneyimleri]. *Managing Service Quality*, 19 (6), 721-746.
- (86) Lasalle, D. ve Britton, T., A. (2003). *Priceless: Turning Ordinary Products Into Extraordinary Experiences*. USA: Harvard Business School Pres.

- (87)Papatya, N., Papatya, G. ve Güzel, Ö.F., (2013). "Deneyimsel Değer Yaklaşımında Kritik Değer Sürücüler: Muğla Bölgesinde Faaliyet Gösteren Dört ve Beş Yıldızlı Konaklama İşletmelerinde Bir Araştırma". *Uluslararası Yönetim İktisat ve İşletme Dergisi*, 9 (19). 87-106.
- (88)Mclellan, H., (2000) Experience Design. *Cyberpsychology Behaviour* Vol. 3 No:1 59-69
- (90)Haq, F., Wong, H. Y. (2010). "Is spiritual tourism a new strategy for marketing Islam?" [İslam Pazarlamasında Dini Turizm Yeni Bir Strateji mi?]. *Journal of Islamic Marketing*, 1(2), 136-148.
- (91)Papatya, N., Papatya, G. ve Özdemir, Ş. (2011). "Deneyimsel Pazarlama Açısından Isparta ili Ekolojik Köy Turizm Potansiyelinin Etkinleştirilmesine Yönelik Bir Değerlendirme" [Bildiri]. 4. Uluslararası Eğirdir Turizm Sempozyumu Bildirileri. 1-4 Aralık 2011, (ss. 459-466).
- (93)Oral, S. ve Çelik, A. (2013). "Türkiye'yi Ziyaret Eden Turistlerin Estetik Deneyimleri Üzerine Bir Araştırma" *İşletme Araştırmaları Dergisi*, 170-190.
- (94)O'Shaughnessy, J., O'Shaughnessy, N.J. (2013). "Postmodernism and Marketing: Separating the Wheat from the Chaff" [Postmodernizm ve Pazarlama: Sapla Samanın Birbirinden Ayrılması]. *Journal of Macromarketing*, 22 (1), 109-135.
- (95)Fisher, P. (1999). *Wonder, The Rainbow, and the Aesthetics of Rare Experiences*. Cambridge: Harvard University Press
- (97)Morgan, M. (2007). "We're not The Barmy Army: Reflections On The Sports Tourist Experience" [Biz Aptallar Ordusu Değiliz: Spor Turizmi Deneyimlerinin Yansımı]. *International Journal of Tourism Research*, 9, 361-372
- (98)Hannam, K. (2004). "Tourism and Development 2: Marketing Destinations, Experiences and Crises" [Turizm ve Geliştirme 2: Pazarlama Destinasyon, Deneyim ve Krizleri]. *Progress in Development Studies*, 4 (3), 256-263.
- (99)Pine, J., Gilmore, J. (2012). *The Experience Economy*, Cambridge: Harvard Business Review Press.

- (100) Konuk, G. (2013). *Şarap Evlerinde Yaşanan Tüketici Deneyimleri Üzerine Bir Araştırma* (Yüksek Lisans Tezi). Eskişehir: Anadolu Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü.
- (101) Sundbo, J., Darmer, P. (2008). *Creating Experiences in the Experience Economy*, Edward Elgar Publishing, Cornwall: Bodmin.
- (102) Kabadayı, T.E. ve Alan, K.A. (2014). "Deneyimsel Pazarlama: Pazarlamadaki Artan Önemi". *İşletme Araştırmaları Dergisi*, 6 (1), 203-217.
- (103) Kahve Dünyası, [www.kahvedunyasi.com](http://www.kahvedunyasi.com) (Erişim Tarihi: 25/01/2014) -
- (104) Kahve Dünyası Sosyal Sorumluluk, <http://www.kahvedunyasi.com/hakkimizda/sosyalsorumluluk> (Erişim Tarihi: 25/01/2014)
- (105) BoomSocial Web Ağı <http://www.boomsocial.com> Erişim Tarihi: 02/01/2015
- (106) Starbucks, <http://www.starbucks.com.tr/> (Erişim Tarihi: 25/01/2014)
- (107) Shaya A.Ş, [www.shaya.com.tr](http://www.shaya.com.tr) (Erişim Tarihi: 15/01/2014)
- (108) Starbucks Arabaya Servis Haberi <http://www.bizimkocaeli.com/haber/yasam/starbucksta-%E2%80%98arabaya-servis-basladi!/118069.html> Erişim Tarihi: 30/12/2014
- (109) Starbucks Sosyal Sorumluluk, <http://www.starbucks.com.tr/responsibility> (Erişim Tarihi: 25/01/2014)